

QCA wil raffinaderij bestendig maken voor de komende 40 jaar

Karl Welch: Wij hadden er vertrouwen in dat wij zouden winnen

ORANJESTAD — De Arubaanse regering tekent vandaag een Letter of Intent (LOI) met het Quanten Consortium Aruba (QCA) voor een mogelijke overname van de raffinaderij in San Nicolas. De *Amigoe* sprak vooraf met vicepresident Karl Welch over de ambitieuze plannen van het Amerikaanse consortium, zowel binnen als buiten de raffinaderij. "Wij hebben de beste bedrijven ter wereld bij elkaar gebracht om de historische raffinaderij van Aruba helemaal te herbouwen."

door onze verslaggever
Ariën Rasmijn

Karl Welch is vicepresident business development bij Quanten LLC, dat sinds afgelopen zomer deel uitmaakt van QCA, een van de twee bedrijven waar Aruba mee in zee gaat voor een mogelijke heropening van de raffinaderij en waar de regering vandaag ook een LOI mee ondertekent. Hij is geen onbekende op het eiland. Jarenlang was hij een van de drijvende krachten achter het Soul Beach Music Festival. Maar sinds enkele jaren is hij bezig met duurzame energieprojecten. Met QCA richt Welch samen met

Quanten-oprichters Jeff en Jerry Myers en een groep Amerikaanse bedrijven zijn pijlen op de raffinaderij in San Nicolas. Die heeft stilgelegen sinds de sluiting van Valero in 2012 en een poging van Citgo die begin dit jaar definitief strandde. QCA heeft als belangrijkste troef dat de Amerikaanse regering zo goed als garant staat voor de financiën. Aangezien het

consortium maar liefst 3,5 miljard dollar wil investeren in het weer operationeel maken van de raffinaderij is dat in ieder geval voor de Arubaanse regering geruststellend, zo gaf premier Evelyn Wever-Croes (MEP) vorige week nog te kennen aan de *Amigoe*.

Scepsis

De keus voor QCA heeft niet alleen veel tongen losgemaakt, maar ook voor de nodige scepsis gezorgd. Het consortium is nieuw, de betrokkenen hebben geen ervaring in de oliewereld en al eens eerder zou een plan om een zonnepark aan te leggen op niets zijn uitgelopen. Voor wat betreft dat laatste vertelt Karl Welch aan de *Amigoe* dat die geschiedenis iets anders in elkaar zat. "Over een periode van een jaar waren wij toen meerdere keren naar Aruba afgereisd en hebben we meerdere gesprekken gehad met Utilities, het energiebedrijf en zelfs met minister De Meza en zijn bureau (Energie en Milieu red.). We hebben aangeboden



Karl Welch, links, met Dan Kammen UC Berkeley in het midden, en Jeff Myers, oprichter van Quanten LLC, rechts.

om systemen te bouwen van 5, 20 tot en met 40 megawatt, om zelf 75 tot 100 procent van de kosten te betalen en om de opgewekte stroom tegen een tarief van slechts 12 dollarcent per kilowattuur aan te bieden. Maar uiteindelijk werd ons bod afgewezen. Achteraf kwamen we er achter dat zij gelijktijdig met ons in gesprek waren met Richard Branson en zijn bedrijf. Branson's bedrijf kreeg uiteindelijk de aanbesteding. Ik geloof dat zij een veel kleinere faciliteit hebben gebouwd dan wij toen hadden aangeboden en hun tarief voor kilowatts per uur was hoger dan de onze, maar dat is oké. Dat is zakendoen", aldus Welch. Een

ander gerucht dat de ronde deed is dat QCA zou hebben gelobbyd bij voormalig Refineria di Aruba (RdA) bestuurslid Otmir Oduber die eerder dit jaar deze post heeft moeten verlaten naar aanleiding van een justitieel onderzoek tegen zijn persoon wegens mogelijke corruptie toen hij minister van Infrastructuur was. Dit omdat Welch aan de lokale columnist Rona Coster om Oduber's telefoonnummer had gevraagd. Nadat Oduber zelf vorige week aan de *Amigoe* had ontkend met Welch te hebben gesproken, doet Welch dit nu ook. "Hij is niet betrokken. Geen enkel moment hebben wij met hem gesproken."

Nieuw consortium

QCA is een consortium dat afgelopen zomer specifiek was opgericht voor het geval dat Quanten en zijn partners in de door RdA uitgevaardigde eerste REOI zouden worden geselecteerd. Welch: "Wij hadden er vertrouwen in dat we zouden winnen, omdat wij vertrouwen hebben in ons consortium en in de bedrijven die aan boord zijn gekomen hiervoor en die ook zullen helpen bij de herbouwing van de raffinaderij, van begin tot eind." Deze bedrijven zijn onder meer KBR, McDermott, Honeywell, Cisco Systems en Chem-energy. Zij zullen volgens Welch niet alleen meehelpen bij de bouw van een technisch hoogwaardige raffinaderij, maar deze ook helpen runnen voor de komende veertig jaar. Daarnaast is ook het duurzame energielaboratorium van University of California Berkeley aangetrokken om te helpen bij het zo laag mogelijk houden van de CO2-uitstoot en de raffinaderij te laten draaien op duurzame energie. "Wij hebben de beste bedrijven ter wereld bij elkaar gebracht om de historische raffinaderij van Aruba helemaal te herbouwen. Zij hebben de ervaring die QCA niet in huis heeft."

Ambities binnen en buiten de raffinaderij

Met die ervaring hoopt QCA een toekomstbestendige raf-

finaderij te bouwen waar er eerst een stond die zo goed als afgeschreven was. Zo zegt Welch aan de *Amigoe* dat onder andere ook een nieuwe *catalytic cracker* zal worden gebouwd, zodat de raffinaderij ook zelf eindproducten zoals benzine zal kunnen produceren. Dat is zeker niet niks, want sinds de sluiting van de Lago in 1985 heeft de raffinaderij nooit meer een eigen 'cat cracker' gehad. Buiten de raffinaderij wil het consortium ook een impact maken in de economie van het eiland. Voor Welch is dat ook een persoonlijk doel. "Aruba is als een tweede thuis voor mij. Quanten en Quanten Consortium Aruba zijn allebei goede corporate citizens en we geloven dat het de verantwoordelijkheid is voor diegenen die over de middelen beschikken om mee te bouwen aan hun omgeving en op de best mogelijke manier zaken te ondersteunen. Wij willen kleine bedrijven helpen met een incubator/accelerator programma, om zo kleine bedrijven te helpen op te starten. Wij willen ook stageprogramma's starten op de raffinaderij en schoolkinderen interesseren in technologie en STEM. Daarom willen wij met de regering en de Directie Onderwijs STEM-programma's opzetten die het hele jaar door zullen gaan. Wij willen de Arubaanse economie diversificeren door techbedrijven naar het eiland te brengen. En wij willen banen creëren door datacenters en callcenters op het eiland te starten en nog veel meer", aldus Welch.

Outsiders

De olie-industrie is van oudsher een op zichzelf staande, in vele aspecten ook gesloten wereld van 'oil men' waar doorgaans weinig ruimte is geweest voor buitenstaanders. Dat het werk door aangesloten partners

en aannemers wordt uitgevoerd is voor Welch echter de gewoonste zaak van de wereld. "Ik ben 37 jaar lang concertpromotor geweest. Ik heb wereldwijd meer dan 3500 concerten, twaalf HBO Comedy Specials en vijftig internationale muziekfestivals opgezet, waaronder het Aruba Jazz and Latin Music Festival, Festival de las Americas en zestien jaar lang Soul Beach. Een promotor is iemand die alles bij elkaar brengt. Van de artiesten die optreden, het licht en het geluid, de transport, de media voor de advertenties en promotie, tot aan de 'butts in seats', de mensen die komen kijken. Maar op geen enkel moment ben ik degene die het podium opgaat om te gaan zingen en dansen. En niemand heeft ooit de geldbronnen van een concert promotor in twijfel gebracht." Dat QCA een kleinere outsider is vergeleken met de gebruikelijke spelers in de oliewereld ziet Welch ook eerder als een voordeel. "Dat is een geweldige iets. Kleinere bedrijven zullen dertig jaar of meer overleven binnen de raffinaderij-industrie. Zij hebben immers geen Raad van Bestuur die elk jaar een opbrengst van 10 miljard dollar van hen verwacht. Feit is dat grote raffinaderijen de deuren aan het sluiten zijn, waardoor er juist ruimte ontstaat voor kleinere bedrijven en raffinaderijen om zaken te doen. Wij gaan geen hoge overheadkosten hebben en zullen meer gemeenschapsgericht zijn in de toekomst veel meer overnemen van grote spelers en daardoor bovendien ook meer leveren aan grote spelers verderop in de keten. Maar ik kan me wel voorstellen dat mensen nu nog twijfels hebben. Wij gaan gewoon vooruit. Wij hebben het geld, we hebben de ervaring en we hebben de wens, de wil en de goede zorgen."